

# 資金収支計算書

令和5年 4月 1日から

令和6年 3月31日まで

(単位 円)

収入の部				
科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	
学生生徒等納付金収入	( 159,450,000)	( 159,714,152)	(△ 264,152)	
授 業 料 収 入	105,020,000	105,020,000	0	
入 学 金 収 入	9,600,000	9,600,000	0	
補 習 料 収 入	330,000	321,700	8,300	
施設設備資金収入	17,700,000	17,700,000	0	
教 材 料 収 入	5,700,000	5,878,710	△ 178,710	
海 外 研 修 料 収 入	21,100,000	21,193,742	△ 93,742	
手数料収入	( 1,250,000)	( 1,257,244)	(△ 7,244)	
入 学 検 定 料 収 入	800,000	800,000	0	
証 明 手 数 料 収 入	50,000	49,600	400	
その他の手数料収入	400,000	407,644	△ 7,644	
寄付金収入	( 0)	( 0)	( 0)	
補助金収入	( 2,120,200)	( 2,120,200)	( 0)	
県 補 助 金 収 入	2,120,200	2,120,200	0	
資産売却収入	( 0)	( 0)	( 0)	
付随事業・収益事業収入	( 18,000,000)	( 18,293,419)	(△ 293,419)	
補 助 活 動 収 入	8,000,000	8,293,419	△ 293,419	
収 益 事 業 収 入	10,000,000	10,000,000	0	
受取利息・配当金収入	( 212)	( 212)	( 0)	
その他の受取利息・配当金収入	212	212	0	
雑収入	( 6,758,000)	( 6,864,464)	(△ 106,464)	
施設設備利用料収入	4,100,000	4,157,875	△ 57,875	
行 事 費 収 入	2,300,000	2,346,000	△ 46,000	
そ の 他 の 雑 収 入	18,000	18,780	△ 780	
過 年 度 修 正 収 入	340,000	341,809	△ 1,809	
借入金等収入	( 1,000,000)	( 1,000,000)	( 0)	
短 期 借 入 金 収 入	1,000,000	1,000,000	0	
前受金収入	( 106,500,000)	( 105,800,000)	( 700,000)	
授業料前受金収入	80,000,000	80,100,000	△ 100,000	
入学金前受金収入	8,500,000	8,200,000	300,000	
施設設備資金前受金収入	14,000,000	13,800,000	200,000	
海外研修料前受金収入	4,000,000	3,700,000	300,000	
その他の収入	( 191,950,000)	( 187,666,375)	( 4,283,625)	
前期末未収入金収入	750,000	745,028	4,972	
預り金受入収入	18,000,000	17,286,048	713,952	
立替金回収収入	200,000	191,676	8,324	
仮払金回収収入	4,000,000	3,578,214	421,786	
仮受金受入収入	15,000,000	14,735,722	264,278	
預け金収入	94,000,000	93,079,687	920,313	
附属事業立替金回収収入	60,000,000	58,050,000	1,950,000	
資金収入調整勘定	(△ 126,524,500)	(△ 126,531,000)	( 6,500)	
期末未収入金	△ 3,200,000	△ 3,206,500	6,500	
前期末前受金	△ 123,324,500	△ 123,324,500	0	
前年度繰越支払資金	46,683,186	46,683,186		
収入の部合計	( 407,187,098)	( 402,868,252)	( 4,318,846)	

(単位 円)

支出の部			
科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
人件費支出	( 89,150,000)	( 87,606,493)	( 1,543,507)
教員人件費支出	46,090,000	44,835,003	1,254,997
職員人件費支出	43,060,000	42,771,490	288,510
教育研究経費支出	( 47,840,000)	( 49,221,562)	(△ 1,381,562)
消耗品費支出	600,000	581,503	18,497
光熱水費支出	5,200,000	5,165,237	34,763
奨学費支出	6,000,000	6,052,100	△ 52,100
車輛燃料費支出	100,000	97,201	2,799
福利厚生費支出	500,000	562,319	△ 62,319
通信費支出	600,000	585,137	14,863
印刷製本費支出	6,000,000	6,009,997	△ 9,997
修繕費支出	140,000	114,950	25,050
損害保険料支出	700,000	691,970	8,030
行事費支出	2,000,000	1,901,918	98,082
諸会費支出	200,000	182,765	17,235
報酬・委託・手数料支出	3,800,000	3,867,921	△ 67,921
海外研修費支出	20,000,000	21,408,169	△ 1,408,169
機器賃借料支出	2,000,000	2,000,375	△ 375
管理経費支出	( 30,295,000)	( 29,810,658)	( 484,342)
消耗品費支出	900,000	900,941	△ 941
旅費交通費支出	900,000	867,684	32,316
福利厚生費支出	500,000	462,695	37,305
通信費支出	1,770,000	1,770,047	△ 47
印刷製本費支出	15,000	0	15,000
出版物費支出	0	15,600	△ 15,600
修繕費支出	450,000	443,060	6,940
損害保険料支出	70,000	64,060	5,940
公租公課支出	40,000	46,014	△ 6,014
広報費支出	17,000,000	16,487,384	512,616
諸会費支出	800,000	795,855	4,145
会議費支出	30,000	28,065	1,935
交際費支出	20,000	18,910	1,090
報酬・委託・手数料支出	3,000,000	2,988,072	11,928
補助活動仕入支出	2,500,000	2,442,113	57,887
雑費支出	300,000	320,158	△ 20,158
過年度修正支出	2,000,000	2,160,000	△ 160,000
借入金等利息支出	( 150,000)	( 147,795)	( 2,205)
借入金利息支出	150,000	147,795	2,205
借入金等返済支出	( 0)	( 3,220,000)	(△ 3,220,000)
借入金返済支出	0	3,220,000	△ 3,220,000
施設関係支出	( 0)	( 0)	( 0)
設備関係支出	( 3,220,000)	( 3,351,700)	(△ 131,700)
教育研究用機器備品支出	3,220,000	3,351,700	△ 131,700
資産運用支出	( 0)	( 0)	( 0)
その他の支出	( 192,372,305)	( 193,325,249)	(△ 952,944)
長期貸付金支払支出	1,000,000	1,000,000	0
前期末未払金支払支出	8,922,305	8,922,305	0
預り金支払支出	18,000,000	17,185,241	814,759
前払金支払支出	750,000	750,000	0
立替金支払支出	200,000	191,676	8,324
仮払金支払支出	3,500,000	3,578,214	△ 78,214

(単位 円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
仮受金支払支出	15,000,000	14,735,722	264,278
預 け 金 支 出	85,000,000	85,100,000	△ 100,000
附属事業立替金支払支出	60,000,000	61,862,091	△ 1,862,091
	( 0)		
[予 備 費]	3,000,000		3,000,000
資金支出調整勘定	(△ 6,010,000)	(△ 5,897,580)	(△ 112,420)
期 末 未 払 金	△ 6,000,000	△ 5,891,300	△ 108,700
前期末 前払金	△ 10,000	△ 6,280	△ 3,720
翌年度繰越支払資金	47,169,793	42,082,375	5,087,418
支出の部 合 計	( 407,187,098)	( 402,868,252)	( 4,318,846)

# 事業活動収支計算書

令和5年 4月 1日から

令和6年 3月31日まで

(単位 円)

	科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	( 159,450,000)	( 159,714,152)	(△ 264,152)
	授 業 料	105,020,000	105,020,000	0
	入 学 金	9,600,000	9,600,000	0
	補 習 料	330,000	321,700	8,300
	施設設備資金	17,700,000	17,700,000	0
	教 材 料	5,700,000	5,878,710	△ 178,710
	海 外 研 修 料	21,100,000	21,193,742	△ 93,742
	手数料	( 1,250,000)	( 1,257,244)	(△ 7,244)
	入 学 検 定 料	800,000	800,000	0
	証 明 手 数 料	50,000	49,600	400
	その他の手数料	400,000	407,644	△ 7,644
	寄付金	( 0)	( 0)	( 0)
	経常費等補助金	( 2,120,200)	( 2,120,200)	( 0)
	県 補 助 金	2,120,200	2,120,200	0
	付随事業収入	( 8,000,000)	( 8,293,419)	(△ 293,419)
	補助活動収入	8,000,000	8,293,419	△ 293,419
	雑収入	( 6,418,000)	( 6,522,655)	(△ 104,655)
	施設設備利用料	4,100,000	4,157,875	△ 57,875
	行 事 費 収 入	2,300,000	2,346,000	△ 46,000
	その他の雑収入	18,000	18,780	△ 780
教育活動収入計	( 177,238,200)	( 177,907,670)	(△ 669,470)	
教育活動収支	科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
	人件費	( 89,150,000)	( 87,606,493)	( 1,543,507)
	教員人件費	46,090,000	44,835,003	1,254,997
	職員人件費	43,060,000	42,771,490	288,510
	教育研究経費	( 64,340,000)	( 66,209,832)	(△ 1,869,832)
	消 耗 品 費	600,000	581,503	18,497
	光 熱 水 費	5,200,000	5,165,237	34,763
	奨 学 費	6,000,000	6,052,100	△ 52,100
	車 輛 燃 料 費	100,000	97,201	2,799
	福 利 厚 生 費	500,000	562,319	△ 62,319
	通 信 費	600,000	585,137	14,863
	印 刷 製 本 費	6,000,000	6,009,825	△ 9,825
	修 繕 費	140,000	114,950	25,050
	損 害 保 険 料	700,000	691,970	8,030
	行 事 費	2,000,000	1,901,918	98,082
	諸 会 費	200,000	182,765	17,235
	報酬・委託・手数料	3,800,000	3,867,921	△ 67,921
	海 外 研 修 費	20,000,000	21,408,169	△ 1,408,169
	機 器 賃 借 料	2,000,000	2,000,375	△ 375
	減 価 償 却 額	16,500,000	16,988,442	△ 488,442
	管理経費	( 28,695,000)	( 27,943,410)	( 751,590)
	消 耗 品 費	900,000	900,941	△ 941
	旅 費 交 通 費	900,000	867,684	32,316
	福 利 厚 生 費	500,000	462,695	37,305
	通 信 費	1,770,000	1,770,047	△ 47
	印 刷 製 本 費	15,000	0	15,000
	出 版 物 費	0	15,600	△ 15,600
	修 繕 費	450,000	443,060	6,940
	損 害 保 険 料	70,000	64,060	5,940
	公 租 公 課	40,000	46,014	△ 6,014
	広 報 費	17,000,000	16,487,384	512,616
	諸 会 費	800,000	795,855	4,145
	会 議 費	30,000	28,065	1,935
	交 際 費	20,000	18,910	1,090
	報酬・委託・手数料	3,000,000	2,988,072	11,928
	補助活動収入原価	2,600,000	2,442,113	157,887
減 価 償 却 額	300,000	292,752	7,248	
雑 費	300,000	320,158	△ 20,158	
徴収不能額等	( 0)	( 0)	( 0)	

(単位 円)

		科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	
		教育活動支出計	( 182,185,000)	( 181,759,735)	( 425,265)	
		教育活動収支差額	(△ 4,946,800)	(△ 3,852,065)	(△ 1,094,735)	
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	
		受取利息・配当金	( 212)	( 212)	( 0)	
		その他の受取利息・配当金	212	212	0	
		その他の教育活動外収入	( 10,000,000)	( 10,000,000)	( 0)	
		収益 事業 収入	10,000,000	10,000,000	0	
		教育活動外収入計	( 10,000,212)	( 10,000,212)	( 0)	
	事業活動支出の部	科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	
		借入金等利息	( 150,000)	( 147,795)	( 2,205)	
		借入金利息	150,000	147,795	2,205	
		その他の教育活動外支出	( 0)	( 0)	( 0)	
		教育活動外支出計	( 150,000)	( 147,795)	( 2,205)	
		教育活動外収支差額	( 9,850,212)	( 9,852,417)	(△ 2,205)	
			経常収支差額	( 4,903,412)	( 6,000,352)	(△ 1,096,940)
	特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
資産売却差額			( 0)	( 0)	( 0)	
その他の特別収入			( 340,000)	( 341,809)	(△ 1,809)	
過年度修正額			340,000	341,809	△ 1,809	
特別収入計			( 340,000)	( 341,809)	(△ 1,809)	
事業活動支出の部			科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
		資産処分差額	( 0)	( 0)	( 0)	
		その他の特別支出	( 2,000,000)	( 2,160,000)	(△ 160,000)	
		過年度修正額	2,000,000	2,160,000	△ 160,000	
		特別支出計	( 2,000,000)	( 2,160,000)	(△ 160,000)	
		特別収支差額	(△ 1,660,000)	(△ 1,818,191)	( 158,191)	
		[予 備 費]	( 0)		( 3,000,000)	
		( 3,000,000)				
		基本金組入前当年度収支差額	( 243,412)	( 4,182,161)	(△ 3,938,749)	
		基本金組入額合計	(△ 2,000,000)	(△ 3,571,700)	( 1,571,700)	
		当年度収支差額	(△ 1,756,588)	( 610,461)	(△ 2,367,049)	
		前年度繰越収支差額	(△ 115,004,403)	(△ 115,004,403)	( 0)	
		基本金取崩額	( 0)	( 0)	( 0)	
		翌年度繰越収支差額	(△ 116,760,991)	(△ 114,393,942)	(△ 2,367,049)	
(参考)						
		事業活動収入計	( 187,578,412)	( 188,249,691)	(△ 671,279)	
		事業活動支出計	( 187,335,000)	( 184,067,530)	( 3,267,470)	

# 貸借対照表

令和6年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	( 544,781,506)	( 557,711,000)	(△ 12,929,494)
有形固定資産	( 541,720,942)	( 555,650,436)	(△ 13,929,494)
土地	201,553,168	201,553,168	0
建物	320,590,691	336,015,215	△ 15,424,524
構築物	1,624,626	1,977,954	△ 353,328
教育研究用機器備品	13,442,710	11,301,600	2,141,110
管理用機器備品	3,073,950	3,366,702	△ 292,752
図書	1,435,797	1,435,797	0
特定資産	( 0)	( 0)	( 0)
その他の固定資産	( 3,060,564)	( 2,060,564)	( 1,000,000)
電話加入権	875,784	875,784	0
収益事業元入金	1,184,780	1,184,780	0
長期貸付金	1,000,000	0	1,000,000
流動資産	( 206,555,179)	( 212,118,222)	(△ 5,563,043)
現金預金	42,082,375	46,683,186	△ 4,600,811
未収入金	3,546,500	1,085,028	2,461,472
貯蔵品	231,730	231,730	0
販売用品	82,512	82,340	172
前払金	750,000	6,280	743,720
仮払金	125,000	125,000	0
預け金	509,735	8,489,422	△ 7,979,687
附属事業立替金	159,227,327	155,415,236	3,812,091
資産の部合計	( 751,336,685)	( 769,829,222)	(△ 18,492,537)
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	( 34,052,000)	( 36,225,000)	(△ 2,173,000)
長期借入金	33,300,000	35,520,000	△ 2,220,000
長期預り金	752,000	705,000	47,000
流動負債	( 114,284,630)	( 134,786,328)	(△ 20,501,698)
短期借入金	2,220,000	2,220,000	0
未払金	5,891,300	8,922,305	△ 3,031,005
前受金	105,800,000	123,324,500	△ 17,524,500
預り金	373,330	319,523	53,807
負債の部合計	( 148,336,630)	( 171,011,328)	(△ 22,674,698)
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	( 717,393,997)	( 713,822,297)	( 3,571,700)
第1号基本金	703,393,997	697,822,297	5,571,700
第4号基本金	14,000,000	16,000,000	△ 2,000,000
繰越収支差額	(△ 114,393,942)	(△ 115,004,403)	( 610,461)
翌年度繰越収支差額	△ 114,393,942	△ 115,004,403	610,461
純資産の部合計	( 603,000,055)	( 598,817,894)	( 4,182,161)
負債及び純資産の部合計	( 751,336,685)	( 769,829,222)	(△ 18,492,537)

## 財産目録

1. 資産総額	金	751,336,685 円
1. 基本財産	金	544,781,506 円
2. 運用財産	金	206,555,179 円
2. 負債総額	金	148,336,630 円
1. 固定負債	金	34,052,000 円
2. 流動負債	金	114,284,630 円
3. 純資産	金	567,046,495 円

### 内訳

#### 1. 基本財産

(イ) 土地	10,164.2m <sup>2</sup>	201,553,168 円
(ロ) 建物	2285.29m <sup>2</sup>	320,590,691 円
(ハ) 構築物	9点	1,624,626 円
(ニ) 教育研究用機器備品	470点	13,442,710 円
(ホ) その他機器備品	1点	3,073,950 円
(ヘ) 図書	773冊	1,435,797 円
(ト) 電話加入権	12回線	875,784 円
(チ) 施設利用権	1件	0 円
(リ) 収益事業元入金		1,184,780 円
(ヌ) 長期貸付金		1,000,000 円
計		544,781,506 円

#### 2. 運用財産

(イ) 現金		4,983 円
(ロ) 預金		42,077,392 円
(ハ) 貯蔵品		231,730 円
(ニ) 未収入金		3,546,500 円
(ホ) 販売用品		82,512 円
(ヘ) 前払金		750,000 円
(ト) 仮払金		125,000 円
(チ) 預け金		509,735 円
(リ) 立替金		159,227,327 円
計		206,555,179 円

#### 3. 固定負債

(イ) 長期借入金		33,300,000 円
(ロ) 長期預り金		752,000 円
計		34,052,000 円

#### 4. 流動負債

(イ) 短期借入金		2,220,000 円
(ロ) 未払金		5,891,300 円
(ハ) 前受金		105,800,000 円
(ニ) 預り金		373,330 円
(ホ) 仮受金		0 円
計		114,284,630 円

上記は令和6年3月31日現在における当法人の財産目録である。

令和 6年 3月 31日

成田市公津の杜2丁目28番地4  
学校法人翔陽学園  
理事長 山田 日出夫

## 2023年度学校法人翔陽学園事業報告(案)

2024年5月29日

### 1. 学校法人の概要

(1) 設置する学科の定員・現員(2024年6月1日現在)

エアライン・ビジネス科(2年制) 定員200名、現員99名(昨年対比▲19、1年40名、2年59名)

(2) 組織 別表

(3) 教職員 専任教職員21名、非常勤教職員39名 合計60名

### 2. 2023年度事業計画及び報告

	2023年度事業計画	2023年度事業報告
学校法人	各チャネルの学生募集を強化するとともに、就職先企業との連携を強化することで、体制強化および教育品質の向上を図り、選ばれる専門学校・EH・FL 教習センターを目指す。	・航空・観光業界の採用活動は活発で、就職内定率は100%を継続できた。 ・コロナ禍影響と18歳人口減少から、40名の新入生に留まった ・周辺地域の子供の人数減少から EH の会員の漸減減少に歯止めがかかっていない。
広報・学生募集	・2024年度から導入する「指定校推薦選考」の周知と高校へのアプローチで安定した入学生確保を図る。	・期待した出願数に繋がらなかった。内容の見直しを行い、引き続き周知を広めるべく高校へのアプローチを継続する。
	・学校案内の CP 向上を図るべくコンペで制作会社を選定し、その配布・活用方法についても検討する。	・コンペにより制作会社を変更し、一定のコストを削減できた。配布方法についても一部を見直し、制作部数を抑えた。
	・高校生の来校促進のため、資料請求者へのフォローアップを強化し、オープンキャンパスの内容を見直し・改善する。	・資料請求者への F/UP は例年以上にきめ細かく行った。OPC の内容や実施方法などを見直したが、来校者増には繋がらなかった。次年度に向け更に改善を行っていく。
教務	・Info Clipper の保護者アカウントの使用を開始し、保護者と学校間の情報共有を強化する。特に出席率の低い学生のサポート強化を狙いとする。	・今年度の保護者の info Clipper 利用は任意であったが、利用を希望しない1名を含み、未登録は4名のみであった。出席率不足による補講対象者は3名(計10コマ)でこれらの保護者は全員登録利用者なので、info Clipper の保護者利用の効果については十分に認められたとは言い難い。
	・就職活動早期化を踏まえ、入学から就活開始迄の流れと内容を中心に就活関連授業の内容を見直す。	・夏期講習として特にWEBテスト(玉手箱)の計数問題の対策を実施した。24年度は、通常授業の中で、夏休み前までにこの対策授業を始めていきたい。
	・就職先企業との連携を強化し、当校学生の強み/弱みを把握して学生指導とカリキュラムに反映する。	・残念ながら、就職先企業へのアクションを起こせずに終わった。引き続き就職指導部に協力を仰ぎ、24年度こそは実施に結び付けたい。
	・担任間の情報共有を強化し学生指導の円滑化を図る。	・特に就職活動開始時期の早期化もあり、1年生の就職指導に向けての情報共有は概ね十分にできた。
	・授業の質の維持と向上を図るべく授業モニターを継続し、今年度はフィードバックの徹底を図る。	・22年度に比べて、モニター実施件数は増えたものの、まだ十分とは言えない。フィードバックについてはモニターを実施したのものについては完了した。
	・2024年度導入予定のグラントハンドリング新コース(GHプラス)のカリキュラムを策定する。	・履修要件の整理を工夫することで、新規開講科目や実施期間の変更、実施時期の変更等、関連する変更をとりまとめて学事課への届出を完了し、新コースは無事スタートを切ることができた。

就職指導	・航空業界の急激な求人増加により、就職活動の開始時期が早まり募集も集中するため、状況に応じてスピード感を持って対応するとともに、就職関連授業のシラバスの見直しを教務と連携して行う。	・コロナ禍反動の人手不足が継続しており、航空観光業界、中でも航空系企業の採用意欲が強かった。最も早い企業は航空大手で11月30日に募集、1月には内定を出した。例年より就活関連の授業内容を前倒しし、早期の募集に備えたが、就職活動開始までの教育時間の不足については、対応が困難だったところもあった。
	・早期就業学生の躓きを防ぐため、企業と密に連携をとり情報共有を図る。	・ACの1名とCAの1名が早期就業中に退職となった。ネガティブな情報は本人や特に企業からは報告されにくい傾向があり、今後も注意していく。
	・個々人の能力・適性に応じた面談、進路相談等の支援を行い、自発的に就職活動を行うよう指導する。	・ES添削や面接指導の中で、一人ひとりの長所や能力を引き出すことに努めた。その結果、多くの学生に成長が見られ、希望企業への内定に繋がった。
	・内定学生に対し英語能力向上、資格取得等の明確な目標を設定し自ら努力するよう促す。	・内定学生に対し英語能力向上、資格取得等の明確な目標達成の為にPDCAシートの作成を指導、自ら計画を実践し評価、工夫をするよう促し、途中経過のチェックを実施した。
収益事業 (イングリッシュハウス)	・「地域で人気の英語学校」を目指し、教育内容の充実と会員のCS向上を図り会員数の拡大を目指す。	・仏語・中国語、韓国語など他言語クラスの拡大に努めるとともに、既存の会員減少を抑えるべく、教職員全員が緊張感を持ち、レッスンや対応に臨んでいく。
	・HPを積極的に活用し、更新頻度を上げ注目度アップをはかる。	・HPのトップページで最新情報やクラスのスケジュールをタイムリーに更新。(月1・2回)HPからの問い合わせも増加した。 ・ネイティブ講師のブログも毎週月曜日更新した。
	・オンライン希望者にも、迅速かつ丁寧に対応することで対面と同じ質の授業を目指す。	・当日のオンライン希望者にも迅速に対応し、教員も臨機応変に対応できるようになった。
	・小学高学年対象の国語・算数クラス(セカンドクラス)の定着と充実を図る。	・好評だった小学3年生～中学生を対象の夏期講座で、英検・国語・算数・プログラミング・イングリッシュキャンプを実施し、140名の参加があった。
収益事業 (FL教習センター)	・日本入国条件緩和により外国人技能実習生も増加傾向にある事から、外国人の取込みを強化する。	・外国人労働者し、特に航空関連では技能実習生が大きく増加し、外国人のFL教習受講者が昨年より3割増加した。
	・安定運用のため経費の効率化を進めると共に、設備・備品等の充実を図る。	・3年目を迎えるにあたり、FL教習受講者も増加傾向にある事から、施設・設備の点検を実施し、教室棟のレイアウトの見直しを実施した。
	・FL教習の品質向上に努め、FL運転従事者への新規開設講習の推進を目指す。	・FL教習受講者数も昨年を上回ったことで、FL教習だけでなく作業の安全を目指したFL運転従事者に対する安全講習を、顧客企業向けに実施した。
事務局	・学内、学外の関係部署との連携を強化し、学校事業全体のサービス向上に貢献する。	・事務用品、什器等の価格を精査し、発注に際しては相見積もりをかけるなど経費削減に努めた。
	・学校と収益事業の経営安定と品質向上を図り、経費効率を意識して不要不急の支出を抑制する。	・奨学金や授業料等に関して情報共有を行い、関係部署との連携を強化してサービス向上へ務めた。
	・キャッシュレス制度運用の安定化を目指す。	・専門学校・収益事業とも入金・支払い共に、大部分についてはキャッシュレスを原則に改めたが、安定運用できた。

以上

# 監査報告書

学校法人翔陽学園

理事長 山田 日出夫殿

令和 年 月 日

千葉県成田市公津の杜2丁目28番地4

学校法人翔陽学園

監事 花水博章 

監事 森田充俊 

私たちは、学校法人翔陽学園の監事として、私立学校法第37条第3項に基づいて同学園の令和5年度（令和5年4月1日から令和6年3月31日まで）における財産の状況（資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表並びに財産目録）及び学校法人の業務又は理事の業務執行の状況について監査を行いました。

監査の結果、私たちは上記の計算書類は学校法人会計基準（文部省令第18号）に準拠しており、学校法人翔陽学園の令和6年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する会計年度の経営状況を適正に表示しており、学校法人の業務及び財産に関する不正の行為又は法令もしくは寄付行為に違反する重大な事実のないことを確認いたしました。

## 学校法人翔陽学園 役員(理事・監事)

2024年4月1日

役職名	氏 名	選任区分		任 期		備 考 (就任時の役職等)
		私立学校法 第38条1項	寄附行為 第7条1項	始 期	終 期	
理 事	山村 毅	1号	1号	2022/4/1	校長在任中	成田航空ビジネス専門学校 学校長
理 事	出口 公正	2号	2号	2022/4/1	2025/3/31	成田航空ビジネス専門学校 参事
理 事	森田 誠一	2号	2号	2022/4/1	2025/3/31	成田航空ビジネス専門学校 副校長(兼)教務部長
理 事	岡本 清章	3号	3号	2023/4/1	2025/3/31	鴻池運輸株式会社 執行役員空港本部本部長
理 事	青戸 一登	3号	3号	2022/4/1	2025/3/31	日本空港サービス(株) 代表取締役
理 事	山田 日出夫	3号	3号	2023/4/1	2025/3/31	空港ターミナルサービス(株) 代表取締役
理 事	品地 敏明	3号	3号	2022/4/1	2025/3/31	成田市立玉造中学校元校長 成田航空ビジネス専門学校教育顧問
監 事	花木 博章			2022/4/1	2025/3/31	鴻池エアホールディング(株) 管理部長
監 事	森田 充俊			2022/4/1	2025/3/31	日本空港サービス(株) 総務企画部長